No. of Printed Pages : 8

MCO-05

04238

MASTER OF COMMERCE

Term-End Examination

December, 2011

MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 hours *Maximum Marks : 100*

Note : *Attempt **any five** questions. All questions **carry equal** marks.*

---

1. What is cost sheet ? Prepare a cost sheet using imaginary figures. **8+12**

2. What is Cash Flow Statement ? How is it prepared ? Explain the difference between cash flow statement and cash budget. **6+8+6**

3. Define 'flexible budget'. Outline the advantages and the procedure for setting up a flexible budget. **5+5+10**

4. Define Responsibility accounting. Prepare a responsibility report using imaginary figures. **6+14**

5. What do you understand by 'Accounting Report' ? What are the essential characteristics of a good report for management ? **10+10**

6. What is the significance of the term 'variance' related to standard costing ? What type of variances are computed for materials, labour and factory overheads ? Explain briefly. **5+15**

7. From the following balance sheet of a company, find out : (i) Quick Ratio, (ii) Proprietory Ratio, (iii) Capital Gearing Ratio, (iv) Debt Equity Ratio.

Balance Sheet as at 31st December 2009 **5x4=20**

Liabilities	Amount ₹	Assets	Amount ₹
Equity Share Capital	2,00,000	Fixed Assets	1,60,000
Debentures	1,50,000	Inventory	40,000
Current Liabilities	50,000	Sundry Debtors	1,40,000
		Bills Receivable	20,000
		Cash	40,000
	4,00,000		4,00,000

8. From the following information, prepare a Cash Budget by the Balance Sheet Method : **20**

Balance Sheet of $x\ y$ Ltd.
as on 31st December 2009

	₹		₹
Preference Share Capital	3,32,500	Building	3,30,000
Equity Share Capital	1,25,000	Plant at cost	2,20,000
Debentures	78,500	Investment	1,00,000
Accumulated Depreciation	50,000	Stock	61,000
		Debtors	49,000
Profit and Loss Account	1,33,500	Cash	36,800
Creditor	77,300		
	7,96,800		7,96,800

Additional Information :

(a) New Plant Costing ₹ 80,000 was purchased during the year ;

(b) An old plant costing ₹ 60,000 having accumulated depreciation of ₹ 42,000 was sold for ₹ 10,000,

(c) Investments costing ₹ 20,000 were sold for ₹ 22,000,

(d) Depreciation charged during the year was ₹ 22,000,

(e) Balance of P and L. A/c for the year ended 31st Dec. 2009 was ₹ 2,87,500,

(f) Budgeted figures for 31st Dec. 2009 : Debtors ₹ 83,200 ; stock ₹ 92,500 ; creditors ₹ 1,00,000 ; debentures ₹ 50,000 ; equity share capital ₹ 1,75,000.

9. Following information is available in relation to a factory. **5x4=20**

	₹
Fixed costs	20,000
Sales Price per unit	20
Variable cost per unit	16

State the increase/decrease in break-even point in the following situations :

(a) 20% increase in Fixed Costs.

(b) 10% increase in Variable Costs.

(c) 10% increase in Fixed Costs and 5% decrease in variable costs.

(d) 10% decrease in Fixed Costs and 20% increase in variable costs.

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2011

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घंटे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : ***किन्हीं पाँच*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिये।* ***सभी*** *प्रश्नों के* ***अंक समान*** *हैं।*

1. लागत शीट क्या है? काल्पनिक आँकड़ों का उपयोग करते हुये एक लागत तैयार कीजिये। **8+12**

2. रोकड़ प्रवाह विवरण किसे कहते हैं? यह कैसे तैयार किया जाता है? रोकड़ प्रवाह विवरण और रोकड़ बजट में अन्तर स्पष्ट कीजिये। **6+8+6**

3. लोचदार बजट की परिभाषा दीजिये। लोचदार बजट की स्थापना की विधि एवं लाभों का वर्णन कीजिये। **5+5+10**

4. उत्तरदायित्व लेखांकन को परिभाषित कीजिये। काल्पनिक आँकड़ों का प्रयोग करते हुये एक उत्तरदायित्व रिपोर्ट तैयार कीजिये। **6+14**

5. 'लेखांकन रिपोर्ट' से आप क्या समझते हैं? प्रबन्धन हेतु एक अच्छी रिपोर्ट की प्रमुख विशेषताएँ क्या हैं? **10+10**

6. प्रमाप लागत पद्धति के सम्बन्ध में 'विचरण' का क्या महत्व है? सामग्री, श्रम एवं कारखाना उपरिव्ययों के लिये किस प्रकार के विचरणों की गणना की जाती है? **5+15**

7. एक कम्पनी के निम्नलिखित बैलेंस चार्ट से निम्नलिखित अनुपात ज्ञात कीजिये : **5x4=20**

(i) शीघ्र अनुपात, (ii) स्वामित्व अनुपात, (iii) पूँजी मिलान अनुपात, (iv) ऋण ईक्विटी अनुपात।

31 दिसम्बर 2009 को आर्थिक चिट्ठा

दायित्व	राशि ₹	सम्पत्ति	राशि ₹
ईक्विटी अंश पूँजी	2,00,000	स्थाई सम्पत्ति	1,60,000
ऋणपत्र	1,50,000	स्टाक	40,000
चालू दायित्व	50,000	विविध देनदार	1,40,000
		प्राप्य बिल	20,000
		रोकड़	40,000
	4,00,000		4,00,000

8. निम्नलिखित सूचनाओं की सहायता से बैलेंसशीट विधि के आधार पर रोकड़ बजट तैयार कीजिये। 20

31 दिसम्बर 2009 को एक्स वाई लि. की बैलेंसशीट

	₹		₹
पूर्वाधिकार अंश पूँजी	3,32,500	भवन	3,30,000
ईक्विटी अंश पूँजी	1,25,000	यंत्र (लागत पर)	2,20,000
ऋणपत्र	78,500	विनियोग	1,00,000
		स्टॉक	61,000
संचित ह्रास	50,000	देनदार	49,000
लाभ-हानि खाता	1,33,500	रोकड़	36,800
लेनदार	77,300		
	7,96,800		7,96,800

अतिरिक्त सूचनाएँ :

(a) वर्ष में ₹ 80,000 लागत का नया संयत्र लगाया गया,

(b) एक पुराना संयत्र जिसकी लागत ₹ 60,000 व एकत्रित ह्रास ₹ 42,000 था, ₹ 10,000 में बेच दिया गया,

(c) ₹ 20,000 मूल्य के विनियोग ₹ 22,000 में बेचे गये,

(d) वर्ष के दौरान चार्ज किये गये ह्रास की मात्रा ₹ 22,000 थी,

(e) 31 दिसम्बर 2009 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिये लाभ-हानि खाते का शेष ₹ 2,87,500 था,

(f) 31 दिसम्बर 2009 को बजटीय आँकड़े थे : देनदार ₹ 83,200; स्टाक ₹ 92,500 ; लेनदार ₹ 1,00,000 ; ऋणपत्र ₹ 50,000 ; ईक्विटी अंश पूँजी ₹ 1,75,000।

9. एक कारखाने के सम्बन्ध में निम्नलिखित सूचनाएँ उपलब्ध हैं : **5x4=20**

स्थायी लागत	₹ 20,000
विक्रय-मूल्य प्रति इकाई	₹ 20
परिवर्तनशील लागत प्रति इकाई	₹ 10

निम्नलिखित का सम-विच्छेद बिन्दु में होने वाली वृद्धि/कमी ज्ञात कीजिए।

(a) स्थायी लागत में 20% की वृद्धि;

(b) परिवर्तनशील लागत में 10% की वृद्धि;

(c) स्थायी लागत में 10% की वृद्धि तथा परिवर्तनशील लागत में 5% की कमी;

(d) स्थायी लागत में 10% की कमी तथा परिवर्तनशील लागत में 20% की वृद्धि।