936604

No. of Printed Pages : 12

MCO-05

MASTER OF COMMERCE

Term-End Examination

December, 2019

MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note : *Attempt any **five** questions. All questions carry equal marks.*

1. "Balance Sheet is a statement of assets and liabilities or sources and uses of capital or both." Comment. 20

2. (a) Define budgeting and budgetory control. Also state the objectives of budgeting. 3, 7

(b) What is a Cash Budget ? How is it prepared ? Explain it with suitable example. 3, 7

3. In a factory 100 workers are engaged and the average rate of wages is ₹ 5 per hour. Standard working hours per week are 40 and the standard performance is 10 units per gang hour. During a week in April, 2017 wages paid for 50 workers were ₹ 5 per hour, 10 workers at ₹ 3.5 per hour and 40 workers at ₹ 5.20 per hour. Actual output was 380 units. The factory did not work for 5 hours due to breakdown of machinery.

Calculate : 5 each

(a) Labour cost variance

(b) Labour rate variance

(c) Labour efficiency variance

(d) Idle time variance

4. What is meant by transfer Pricing ? Discuss various methods of Transfer pricing. 5, 15

5. Define reporting to management. Explain various objectives of reporting. What are the essentials of successful reporting ? Discuss.

5, 5, 10

6. A company producing a single product and sells it at ₹ 10 per unit. Variable cost is ₹ 6 per unit and fixed cost is ₹ 40,000 per annum.

Calculate :

(a) Break-even point in units and value 8

(b) P/V ratio 4

(c) Sales volume required to earn a profit of ₹ 60,000 per annum 8

7. The Balance Sheet of Radha Ltd. is given below :

Liabilities	₹
Equity Share Capital	40,000
8% Preference Share Capital	20,000
Reserves	10,000
Profit and Loss A/c	5,000
10% Debentures	45,000
Creditors	9,000
Outstanding Expenses	2,000
Provision for Taxation	3,000
Proposed Dividend	6,000
	1,40,000

Assets	₹
Land	22,000
Building	24,000
Plant and Machinery	38,000
Furniture	5,000
Debtors	22,000
Inventory	13,000
Cash	14,000
Prepaid expenses	2,000
	1,40,000

Compute : 7, 7, 6

(a) Debt-Equity Ratio

(b) Proprietary Ratio

(c) Capital Gearing Ratio

8. What is a Cash Flow Statement ? How does cash flow statement differ from funds flow statement ? How does cash flow analysis help the management in decision-making ? Discuss. 5, 7, 8

9. Distinguish between the following : 5 each

(a) Direct and Indirect costs

(b) Product cost and Period cost

(c) Controllable and Uncontrollable costs

(d) Job costing and Process costing

एम.सी.ओ.-05

वाणिज्य में स्नातक उपाधि (एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2019

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर लिखिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

---

1. "बैलेंस शीट परिसंपत्तियों एवं देयताओं अथवा पूँजी के स्रोतों एवं उपयोगों अथवा दोनों का ही एक विवरण है।" समालोचना कीजिए। 20

2. (अ) बजटिंग तथा बजटरी नियंत्रण की परिभाषा लिखिए। बजटिंग के उद्देश्यों का भी उल्लेख कीजिए। 3, 7

(ब) रोकड़ बजट से क्या तात्पर्य है? यह किस प्रकार बनाया जाता है ? उचित उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 3, 7

3. एक फैक्टरी में 100 कामगार हैं। उनकी औसत मजदूरी की दर ₹ 5 प्रति घंटा है। काम के मानक घण्टे प्रति सप्ताह 40 हैं तथा मानक निष्पादन 10 इकाइयाँ प्रति गैंग घण्टा है। अप्रैल, 2017 में एक सप्ताह के दौरान 50 कर्मचारियों को मजदूरी का भुगतान ₹ 5 प्रति घण्टा के हिसाब से, 10 कर्मचारियों को ₹ 3.5 प्रति घण्टा के हिसाब से तथा 40 कर्मचारियों को ₹ 5.20 प्रति घण्टा

के हिसाब से किया गया। वास्तविक उत्पादन 380 इकाइयाँ था। मशीनरी के खराब हो जाने से फैक्टरी में 5 घण्टे कोई काम नहीं हो पाया।

गणना कीजिए : प्रत्येक 5

(क) श्रम लागत विचरण

(ख) श्रम दर विचरण

(ग) श्रम दक्षता (efficiency) विचरण

(घ) श्रमकार्यहीन समय (Idle Time) विचरण

4. अंतरण मूल्य निर्धारण (Transfer pricing) से क्या तात्पर्य है? अंतरण मूल्य निर्धारण की विभिन्न पद्धतियों का विवेचन कीजिए। 5, 15

5. प्रबंधकीय रिपोर्टिंग की परिभाषा दीजिए। रिपोर्टिंग के विभिन्न उद्देश्यों की व्याख्या कीजिए। सफल रिपोर्टिंग के आवश्यक तत्व क्या हैं? उल्लेख कीजिए। 5, 5, 10

6. एक कम्पनी जो एक ही उत्पाद विनिर्मित करती है उसे ₹ 10 प्रति इकाई के हिसाब से बेचती है। उसकी परिवर्ती लागत ₹ 6 प्रति इकाई है और स्थिर लागत ₹ 40,000 प्रति वर्ष है।

निम्नलिखित की गणना कीजिए : 8, 4, 8

(अ) समविच्छेद बिन्दु (BEP) इकाइयों एवं मूल्य दोनों में

(ब) लाभ-परिमाण अनुपात

(स) ₹ 60,000 प्रति वर्ष लाभ अर्जित करने के लिए आवश्यक विक्रय परिमाण

7. राधा लि. की बैलेन्स शीट निम्नलिखित है :

देयताएँ	₹
इक्विटी शेयर पूँजी	40,000
8% पूर्वाधिकार शेयर पूँजी	20,000
संचय	10,000
लाभ-हानि खाता	5,000
10% ऋणपत्र	45,000
लेनदार	9,000
अदत्त व्यय	2,000
कर के लिए प्रावधान	3,000
प्रस्तावित लाभांश	6,000
	1,40,000

परिसंपत्तियाँ	₹
भूमि	22,000
भवन	24,000
प्लाण्ट व मशीनरी	38,000
फर्नीचर	5,000
देनदार	22,000
स्टॉक	13,000
रोकड़	14,000
प्रदत्त व्यय	2,000
	1,40,000

गणना कीजिए : 7, 7, 6

(अ) ऋण-इक्विटी अनुपात

(ब) स्वामित्व अनुपात

(स) पूँजी गियरिंग अनुपात

8. रोकड़ प्रवाह विवरण से क्या तात्पर्य है? रोकड़ प्रवाह विवरण कोष प्रवाह विवरण से किस प्रकार भिन्न है? रोकड़ प्रवाह विवरण का विश्लेषण प्रबंधकों को निर्णय लेने में किस प्रकार सहायक होता है? व्याख्या कीजिए। 5, 7, 8

9. निम्नलिखित में अन्तर बताइए : प्रत्येक 5

(अ) प्रत्यक्ष तथा अप्रत्यक्ष लागतें

(ब) उत्पाद लागत तथा अवधि लागत

(स) नियंत्रणीय तथा अनियंत्रणीय लागतें

(द) उपकार्य लागत निर्धारण पद्धति तथा प्रक्रिया लागत निर्धारण पद्धति